

## AVIS DE SOUTENANCE DE THÈSE

DOCTORAT (Arrêté du 26 août 2022 modifiant l'arrêté du 25 mai 2016)

Madame Maya TIRA

candidate au diplôme de Doctorat de l'Université d'Angers, est autorisée à soutenir publiquement sa thèse

le 18/11/2025 à 10h00

Faculté de droit, d'économie et de gestion  
Salle du Conseil  
13, allée François Mitterrand  
BP 13633  
49036 ANGERS Cedex 01

sur le sujet suivant :

**Beyond capital allocation: shaping value, organizational identity  
and markets through public-private finance**

Directeur de thèse : **Monsieur Christophe MAUREL**

Composition du jury :

Madame Emmanuelle DUBOCAGE, Professeure titulaire EM Lyon, Examinatrice

Monsieur Alec FRASER, Reader King's College London, UK, Examinateur

Madame Rachida JUSTO, Professeure associée IE University, Espagne, Rapportrice

Monsieur Benjamin LE PENDEVEN, Professeur associé Audencia Business School, Nantes, Co-directeur de thèse

Madame Céline LOUCHE, Professeure titulaire Université de Waikato, Nouvelle-Zélande, Co-encadrante

Monsieur Christophe MAUREL, Professeur des Universités Université d'Angers, Directeur de thèse

Monsieur Stéphane SAUSSIER, Professeur titulaire Université Paris 1, Rapporteur

Monsieur Roland MARION, Directeur Économie Circulaire, ADEME Angers, Membre Invité



### Résumé de la thèse

Les instruments de financement public-privé ne se contentent pas d'allouer des ressources. Ils opèrent également comme des dispositifs de valorisation, de réflexivité et de signal. Ce faisant, ils construisent la valeur, façonnent les identités organisationnelles et influencent les décisions d'investissement ainsi que les trajectoires de marché. À travers une approche multi-niveaux, cette thèse montre que les instruments de finance public-privé fonctionnent non seulement comme des mécanismes d'allocation de capitaux, mais aussi comme des dispositifs de production de sens et de transformation institutionnelle. Au niveau des pratiques, elle examine comment la valeur environnementale est construite dans les contrats à impact environnemental à travers la conception des modèles économiques et les pratiques de valorisation. Au niveau organisationnel, elle analyse comment la pratique d'investissement dans les contrats à impact déclenche un travail identitaire par la pratique, amenant les organisations à renforcer ou à redéfinir leur identité. Au niveau du marché, elle explore les dynamiques de réinvestissement dans le marché des contrats à impact. Enfin, au niveau des politiques publiques, elle étudie l'effet de signal et de certification des subventions publiques octroyées aux PME sur l'accès à des capitaux privés. Ces travaux soulignent ainsi comment la finance publique-privée contribue à reconfigurer les organisations, les marchés et les politiques publiques.